



2010

Årsredovisning
Svenska Mässan Stiftelse



2010

Styrelsen och verkställande direktören för Svenska Mässan Stiftelse får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderstiftelsen för år 2010



Innehåll

Femårsöversikt för koncernen	4	Förvaltningsberättelse	19
Finansiella nyckeltal	5	Koncernresultaträkning	21
Översikt 2010	6	Koncernbalansräkning	22
VD har ordet	8	Kassaflödesanalys för koncernen	24
CSR - Corporate Social Responsibility	12	Stiftelsens resultaträkning	25
Personal	14	Stiftelsens balansräkning	26
Svenska Mässans styrelse	16	Kassaflödesanalys för stiftelsen	28
Svenska Mässans företagsledning	17	Noter	29
Svenska Mässans huvudmannaråd	18	Revisionsberättelse	42
		English summary	
		President and CEO	43
		Five-year summary	45
		Key financial ratios	46



Femårsöversikt

	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaträkningar i sammandrag (Mkr)					
Rörelsens intäkter	800	785	794	783	788
Rörelsens kostnader	-711	-717	-718	-693	-716
Rörelseresultat	89	68	76	90	72
Finansnetto	-46	-41	-45	-48	-40
Resultat efter finansiella poster	43	27	31	42	32
Skatt	-13	-7	-4	-14	-10
Årets resultat	30	20	27	28	22
Balansräkningar i sammandrag (Mkr)					
Immateriella anläggningstillgångar	7	4	5	5	3
Materiella anläggningstillgångar	1 361	1 375	1 398	1 353	1 316
Finansiella anläggningstillgångar	14	15	9	9	21
Varulager och kortfristiga fordringar	131	116	136	115	127
Likvida medel	117	52	5	15	11
Summa tillgångar	1 630	1 562	1 553	1 497	1 478
Eget kapital	323	293	273	246	218
Avsättningar	184	166	149	140	122
Långfristiga skulder till kreditinstitut	920	920	918	919	956
Kortfristiga skulder	203	183	213	192	182
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	1 630	1 562	1 553	1 497	1 478
Mässor/arrangemang					
Antal egna arrangemang	18	21	21	19	28
Antal övriga arrangemang	19	18	20	31	23
Antal utställare	6 095	6 674	6 877	7 124	7 472
Antal besök	576 132	579 606	659 743	650 106	730 928
Konferenspersondagar	331 742	307 844	237 164	252 014	238 825
Såld yta, kvm	159 282	173 312	198 073	194 412	213 752
Hotellverksamheten					
Sålda rumsnätter	186 852	171 705	186 656	189 458	190 491
Beläggning, %	72,7	66,8	72,4	73,7	74,1



Finansiella nyckeltal

	2010	2009	2008	2007	2006
Marginaler					
EBITDA marginal, %	19,0	16,6	16,9	18,6	16,5
EBT marginal, %	5,3	3,5	3,9	5,4	4,0
Räntetäckningsgrad, ggr	2,0	1,6	1,7	2,0	1,7
Avkastningsmått					
Avkastning på operativt kapital, %	7,5	5,6	6,3	7,5	6,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,7	5,6	6,3	7,0	6,3
Avkastning på totalt kapital, %	5,4	4,5	5,1	5,8	5,3
Kapital struktur					
Eget kapital, Mkr	323	293	273	246	218
Eget kapital andel av operativt kapital, %	27,1	24,0	22,5	20,7	18,4
Soliditet, %	19,8	18,8	17,6	16,4	14,7
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, Mkr	116	96	94	108	89
Personal					
Medelantalet anställda	564	553	568	520	473
Nöjd medarbetarindex	4,35	4,37	4,39	4,24	4,13
Besöksnäringseffekter Göteborg (Mkr)	2 046	2 127	2 152	2 402	2 478

Definitioner av nyckeltal

EBITDA MARGINAL: Resultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

EBT MARGINAL: Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i relation till de finansiella kostnader.

AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL: Resultat före finansiella intäkter och kostnader i procent av genomsnittligt operativt kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL: Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL: Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

SOLIDITET: Eget kapital i relation till balansomslutning per balansdagen.

OPERATIVT KAPITAL: Balansomslutning minus likvida medel, finansiella tillgångar och icke räntebärande skulder.

SYSSELSATT KAPITAL: Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Översikt 2010

EGNA ARRANGEMANG:	KVM NETTO	UTSTÄLLARE	BESÖK	SFC
MyDog	9 279	163	34 201	•
Båtmässan	16 969	343	77 124	•
EuroHorse	5 399	233	80 516	
Underhåll	6 184	230	9 002	•
TUR	13 071	972	42 176	•
Baby & Barn	2 184	116	8 856	•
Vitalis	1 740	101	3 118	•
Logistik & Transport	5 359	140	5 150	•
Yrkes SM	7 345	29	11 470	
Trä & Teknik	9 436	238	7 391	•
ProcessTeknik	4 241	149	3 350	•
Scanautomatic	7 005	199	7 734	•
Mötesplats Skola	1 688	107	5 729	•
Kunskap & Framtid	1 799	129	9 024	•
Swedental	6 470	225	13 667	•
IDA Idrottsanläggningar	1 462	51	4 925	•
BAD	1 314	75		•
Medicinska Riksstämman Göteborg	2 983	177	8 677	•
Summa:	103 928	3 677	332 110	

SAMARRANGEMANG/ EXTERN ARRANGÖR:	KVM NETTO	UTSTÄLLARE	BESÖK	SFC
easyFairs ICT/INTERNET EXPO/IT SECURITY EXPO	1 508	100	4 058	
Göteborg Hockey Cup			1 000	
Gothia Innebandy Cup			750	
Nordiska Skolledarkongressen	477	55	841	
Köpa Hus utomlands (vår)	600	50	2 000	
Sci-Fi 2010	622	34	5 000	
Ung Företagsamhet	1 518	253	4 800	
Fotomässan	3 095	60	15 500	
Göteborgs Motorshow	7 200	141	21 348	
Partille Cup	7 900		7 000	
Gothia Cup	2 000		25 000	
Eventdagarna	1 650	145	4 500	
Bok & Bibliotek	13 765	906	76 317	•
Thoméé HDF	1 583	80	1 600	
Bostadsrättsmässan	2 156	125	5 736	
Gymnasiedagarna	2 754	93	22 000	
Köpa Hus utomlands (höst)	580	52	3 580	
Hem & Villa	6 451	266	27 992	
Fitnessfestivalen	1 495	58	15 000	
Summa:	55 354	2 418	244 022	
Totalt:	159 282	6 095	576 132	
Varav SFC- kontrollerade:	104 949	4 321	316 441	



Kontrollerad av Scandinavian Fair Control

”Att i egen regi driva hotell, restaurang, mässor och möten, allt under ett tak, där delarna gör helheten, har visat sig vara en modell för framgång.”





VD har ordet

2010 - ett riktigt starkt år för Svenska Mässan

Det känns mycket bra att kunna redovisa ett riktigt starkt år för Svenska Mässan. Omsättningen nådde toppnoteringen, 800 Mkr. Även kassaflödet, 116 Mkr, rörelseresultatet, 89 Mkr, och resultatet efter finansnetto, 43 Mkr, ligger på historiska nivåer.

2010 blev i flera avseenden förändringens år för Svenska Mässan. Det första halvåret präglades av en svag ekonomisk utveckling men vändpunkten kom mitt i sommaren och utvecklingen förändrades totalt. De stora kongresserna i juli och augusti lyfte mötesaffären och bidrog till ett kraftfullt uppsving för såväl restaurang- som hotellaffären. Uppgången för dessa affärer förstärktes av att affärsresandet under sensommaren kom igång på allvar. Framgångarna fortsatte under hösten och vintern och koncernens mål inte bara infriades utan överträffades. Vid årets slut kunde vi stolt annonsera en total besöks-siffra (mäss-, mötes- och hotellgäster sammanräknade) på 1 191 033, en ökning med 4% mot året innan.

På ledningsnivå skedde en planerad förändring då Lennart Mankert, som haft det operativa ansvaret för koncernen i 22 år, avgick med pension och jag själv fick förtroendet att tillträda som VD och koncernchef 1 augusti. VD-skiftet innebär ingen förändring av koncernens huvudmål utan fortsätter att vara lönsam tillväxt, i syfte att stärka stiftelsens uppdrag att främja det västsvenska näringslivet.

För att ytterligare utveckla vår mötesplats och säkra en plats i toppen av framtidens mötesindustri initierade vi under hösten genomlysningar av alla koncernens delaffärer,



med fokus på försäljning, anläggningsutveckling och produktutveckling. Vårt starkaste säljargument och vår främsta styrka är vår integrerade affärsmodell i kombination med vårt unika och centrala läge. Att i egen regi driva hotell, restaurang, mässor och möten, allt under ett tak, där delarna gör helheten, har visat sig vara en modell för framgång. Att man är starkare tillsammans gäller inte bara för våra affärsområden, utan är för vår fortsatta strävan att vara en av världens ledande mötesplatser. Ingen köper idag enbart en anläggning, utan i lika hög grad en destination.



ECTRIMS kongress

Heaven 23 restaurant & bar

Baby & Barn

”Att man är starkare tillsammans gäller inte bara för våra affärsområden, utan är för vår fortsatta strävan att vara en av världens ledande mötesplatser.”

Samarbeten är en absolut förutsättning för framgång.

Med den övertygelsen har vi gått in i projektet ”Sustainable Gothenburg”, där vi tillsammans med Göteborg & Co, Göteborgs Stad och MCI arbetar för att Göteborg 2013 ska vara en av världens tre ledande destinationer inom hållbara möten.

Ett led i handlingsplanen gäller en satsning på grön el. Från och med 2011 täcker vi hela koncernens elbehov med el från vindkraft, vilket minskar vårt årliga CO₂-utsläpp med cirka 2 700 ton.

Miljö- och tekniksatsningar tillhör våra fokusområden. Ett exempel på det är vårt beslut att inreda en ny datahall, som ska säkra en tillförlitlig IT-drift på lång sikt. Förutom en säkrare driftmiljö ska denna investering spara 30 000 kWh årligen.

En annat viktigt mål för Svenska Mässan är att värna mångfalden. Vi vill verka för ett samhälle där alla människor har lika värde och där arbetsmarknaden står öppen för alla, oavsett etnisk eller kulturell bakgrund. Vår personal representerar 27 nationaliteter vilket ökar vår affärskraft och internationella förmåga, inte minst då det gäller språk och förståelse för främmande kulturer. En stor tillgång då Svenska Mässan under 2010 hade besökare från 128 olika nationer.

Mässor

Mässverksamheten påverkades under 2010 av fortsatt oro över den ekonomiska utvecklingen. Den sålda ytan minskade något jämfört med 2009 men mässorna lyckades glädjande nog ändå hålla, eller i några fall öka, sin publiksiffra.

Bok & Bibliotek blev på nytt en medial och publik succé, samtidigt som man förmådde öka nettoytan något.

Premiären för Mötesplats Skola, som görs i samarbete med GR Utbildning och inriktas på skolutveckling, fortbildning och inspiration för alla som arbetar inom utbildningsväsendet, blev en stor framgång. 5 729 besökare och genomgående positiva omdömen. En fackmessa som tog ett rejält steg framåt var Swedental. Evenemanget, som firade Svenska Tandläkarförbundets 150-årsjubileum, hade den klart största utställningen hittills och hela 13 667 besökare.

Vi noterar också att konjunkturuppgången under slutet av 2010 haft en gynnsam inverkan på införsäljningen till kommande års mässor. I kombination med ett på förhand starkare program är förutsättningarna goda för en tillväxt i mässaffären 2011, avseende såväl volymer som lönsamhet.

Möten

Tack vare ett starkt kongressår, i kombination med konjunkturuppgången under andra halvåret, blev 2010 ett verkligt rekordår för vår mötesaffär.

Både omsättning och resultat ökade mer än förväntat. Dessutom skapade framgångarna påtagliga synergier för såväl hotell- som restaurangaffären.

Vi arrangerade 16 kongresser med sammanlagt 34 167 delegater, vilket är mer än en fördubbling mot 2009. Totalt inbringade årets kongresser och konferenser hela 331 742 konferenspersondagar. (Det antal dygn som kongress och konferensdeltagare spenderar hos oss.) Ett fantastiskt rekord.

Allra störst var kongressen om hudlära, EADV, med 6 140 delegater från alla världsdelar utom Antarktis. Den följdes av Ectrims, kongress om sjukdomen MS, med 5 861 delegater. Andra möten som vi hade nöjet att arrangera var sociologikongressen ISA i juli, ortopedikongressen



Sicot/Sirot i september och bibliotekens världskongress IFLA i augusti, som vi med kort varsel övertog från Brisbane i Australien.

Satsningarna på mötesaffären fortsätter, vi ser en fortsatt stor potential inom affärsområdet.

Hotel Gothia Towers

Askmolnet efter vulkanutbrottet på Island skapade flygkaos under flera veckor i mars och april och slog hårt mot affärsresandet. Tillsammans med den svaga konjunkturutvecklingen under första halvåret bidrog det till att dämpa förväntningarna på hotellaffären.

Bilden förändrades helt under sommaren. I juli överträffades alla tidigare beläggningsrekord för en enskild månad med 21 002 rumsnätter och svårslagna 96,2% i

beläggning. Trycket fortsatte och beläggningsrekord slogs även i augusti, oktober och december månad.

Framgångarna under andra halvåret förklaras såväl av synergier från mötesaffären, som av konjunkturuppgången. Bidragande orsaker var även uppgången för privatresandet, framförallt sommarturismen till Liseberg och den utökade satsningen på Jul på Liseberg och Julstaden Göteborg.

Uppgången under andra halvåret innebar att helåret 2010 blev det bästa sedan toppåret 2007. Sållda rumsnätter, 186 852, och antalet hotellgäster, 283 159, innebar i båda fallen ökning med 9%. Beläggningsrekordet nådde 72,7%, en ökning med nära sex procentenheter mot 2009. Sammantaget redovisar hotellet ett starkt resultat för 2010. Inför 2011 ser utsikterna fortsatt goda ut då affärsresandet, så långt vi kan se, ligger kvar på en hög nivå.

Gothia Towers Restauranger

Utvecklingen för affärsområdet kom, i stort sett, att följa hotellets.

Omsättningen steg med 30% och lönsamheten ökade tack vare bland annat bättre samordnade inköp och resursutnyttjande samt förbättrade lagersystem. Den största ökningen låg på beställningsverksamheten, banketter på Estrad och 18:e våningen. Men även restaurangerna Heaven 23, Incontro, Livingroom och Eden bidrog samtliga till det goda resultatet. Uppgången förklaras dels av synergier från den intensifierade mötesaffären men också av en ökad privatkonsumtion, speciellt under sommaren och hösten.

Vår numera riksbekanta King Size räkmacka gjorde en ny fantastisk årsnotering på 152 349 sålda mackor, den bästa genom tiderna.

Vi ser en fortsatt stor utvecklingspotential på Incontro. Beslut fattades under 2010 om en investering i en ny uteservering, som ska tas i drift våren 2011.

King Size i siffror

Precis som samhället i stort följer räkmackans svängningar i ekonomin. Under lågkonjunkturen 2009 gick försäljningen ner, men under 2010 tog försäljningen fart igen.

1984	3 000
1985–2001	320 000
2002	42 764
2003	58 401
2004	63 882
2005	89 254
2006	100 311
2007	143 155
2008	145 026
2009	139 224
2010	152 349





Arena

Affärsområdet Arena, med huvudansvar för produktion, transport, evenemangsbemanning, projektservice och fastighetsdrift, fortsatte effektivisera sin verksamhet och kunde visa ett förbättrat resultat 2010. Arbetet påbörjades redan 2009 och har bland annat resulterat i förändrade arbetssätt. Mattläggning och elinstallationer har exempelvis lyfts in i egen regi vilket utfallit mycket bra och starkt bidragit till resultatförbättringen.

Samtliga avdelningar har genomlysts i samband med effektiviseringsprojektet, som avslutas i mars 2011. Fokus har satts på personalplanering och kostnadskontroll.

På fastighetssidan igångsattes under 2010 två större projekt: dels omläggning av samtliga tak på mässhallarna, dels uppgradering av brandskyddet bl a genom sprinkling av samtliga hallar.

Stark motor

Enligt Turismens Utredningsinstitut genererade Svenska Mässan drygt 2 miljarder kr i ökad köpkraft till Göteborg under 2010. Vi är därmed, vid sidan av Liseberg, den starkaste motorn för den lokala besöksnäringen.

Varje kongressdelegat beräknas spendera 3 400 kr per dygn under sin vistelse i Göteborg. Pengar som hamnar hos stadens hotell, restauranger, butiker, taxi, tåg- och flygbolag. Vi uppfyller på så sätt stiftelsens ändamål att främja det lokala näringslivet.

Svenska Mässan drar i sin tur nytta av de offensiva satsningarna på flygtrafiken till Göteborg, med ett flertal nya linjer till europeiska destinationer. Att bolag som British Airways och easyJet under året öppnade trafik till Göteborg Landvetter Airport visar det ökade intresset för destinationen Göteborg.

Göteborg Landvetter Airport hade i själva verket den bästa utvecklingen av alla svenska flygplatser med över fyra miljoner passagerare, en ökning med 12% jämfört med

2009. Jämförelsevis var ökningen för Stockholm Arlanda Airport 6%, Malmö Airport 5% och Bromma Stockholm Airport 3%.

Triple Tower

I december beslutade styrelsen att gå vidare med Triple Tower-projektet genom att lämna in en ansökan om byggnadslov.

Detaljplanen för utbyggnaden av Hotel Gothia Towers är sedan tidigare godkänd och ett byggnadslov är nästa led i projekteringsarbetet. Vi befinner oss med andra ord i den intensiva slutfasen av planeringen och kalkylarbetet inför Svenska Mässans största investering genom tiderna: uppförandet av ett tredje hotelltorn och påbyggnad av mittentornet (nuvarande East Tower), vilket skulle öka vår kapacitet med cirka 500 rum, till drygt 1 200 rum och därmed ge oss ett av Europas största hotell.

Vi hoppas kunna sätta spaden i jorden hösten 2011. Det nya hotellet skulle då kunna invigas under 2014.

Med tanke på att vi avser växa kraftigt på mötessidan så är utbyggnaden av hotellet en mycket viktig parameter i vårt arbete att lyfta mötesplatsen Svenska Mässan till en ny division.

Sammanfattningsvis är jag otroligt stolt och glad över att kunna presentera en affärsplan som andas framtid, energi, nyheter, vilja och kraft.

Koncernens huvudmål är och förblir lönsam tillväxt vilket också är medlet för att uppnå vårt ändamål, att främja det västsvenska näringslivet, och dessutom skapa ökade besöksnäringseffekter till Göteborg. Vägen dit går genom att erbjuda möten i världsklass och därigenom, steg för steg, etablera oss som en ledande mötesplats. Inte bara i Norden, inte bara i Europa. Vår ambition är global.

Carin Kindbom
VD och koncernchef



CSR

Att göra det goda bättre

”Svenska Mässan skall vara den bästa inspiratören för hållbara möten och en utmärkt plats för arbete och besök”. Så lyder vår miljövision. Det är inte bara fagra ord, vi menar allvar. 2013 ska Svenska Mässan och Göteborg vara en av världens tre ledande destinationer för hållbara möten.

Under 2009 integrerades koncernens arbete kring miljö, energi, etik, samhällsengagemang och tillgänglighet i CSR – Corporate Social Responsibility.

Ett 50-tal medarbetare, som representerar olika delar av koncernen, är direkt engagerade i CSR-arbetet. Vi jobbar med ett tiotal olika fokusområden.

Tillgänglighet är ett av dem. Vår anläggning är certifierad enligt Equality tillgänglighetscertifiering och vi arbetar ständigt med att förbättringar så att alla, oavsett personliga förutsättningar, ska kunna besöka oss.

Under 2010 har vi bl a installerat automatisk dörröppnare på restaurang Incontro och vid Kongresshallen, entré 8, som även utrustats med ny ramp och räcke. Dessutom har vi gått igenom alla toaletter och försett dem med förlängda dörrhandtag.

Via en tillgänglighetsdatabas, som nås via Svenska Mässans hemsida, kan den som ska besöka vår anläggning i förväg söka all relevant information.

Sustainable Gothenburg

Miljöfrågorna dominerar CSR-arbetet. Vi arbetar med Göteborgs stads miljöledningssystem och för fjärde året i rad blev all verksamhet i koncernen miljödiplomerad under 2010.

För att främja utvecklingen av en grön mötesplats i en grön mötesstad inledde vi under hösten ett treårigt projekt, ”Sustainable City”, tillsammans med Göteborg & Co och Göteborgs Stads miljöförvaltning. Konsultföretaget MCI, världsledande nätverk inom mötesindustrin, leder projektet.

Första etappen gällde en hållbarhetsanalys av såväl

staden som mötesplatsen Svenska Mässan. MCI konstaterade att Göteborg ligger långt fram i miljöarbetet, bl a genom satsningar på fjärrvärme, miljöfordon, spårvagnar och cyklar till uthyrning runt om i staden. Svenska Mässan släpar efter, men mest beroende på brister i redovisningen av de förbättringar som faktiskt gjorts och görs.

Det handlar bl a om sophantering, källsortering och återvinning i olika fraktioner. Där håller vi toppklass, enligt MCI, men har varit för dåliga på att dokumentera våra processer. Detsamma gäller kemikaliehanteringen, där vi sorterat ut så gott som alla miljöfarliga produkter. Och inte minst våra insatser för att begränsa gods- och avfallstransporter och därmed minska koldioxidutsläppen. Sedan flera år sparar vi in var tredje transport genom samlastning och komprimering.

Under 2010 minskade vi dessutom drastiskt antalet transporter av tvätt. Tack vare den ombyggda lastgården med ny angörningspunkt vid hotellet kan större fordon hämta smutstvätt och samtidigt leverera ren tvätt, vilket innebär att vi minskat antalet tvätttransporter från sju dagar i veckan till högst tre.

Kraft från vindarna

Men den främsta insatsen för att minska koldioxidutsläppen gjorde Svenska Mässan i december då ett avtal slöts med energileverantören E.ON om upphandling av vindkraft-producerad el.

Från och med 2011 täcks hela koncernens elbehov med el från vindkraft, vilket minskar det årliga utsläppet av koldioxid med 2 683 ton.

Vindkraftssatsningen ingår i ”Sustainable Gothenburg”,



närmare bestämt som en del i den handlingsplan som utgör etapp två i projektet och som ska leda fram till det utstakade målet: att bli en av tre världsledande destinationer för hållbara möten 2013.

En annan viktig åtgärd för att dokumentera och informera om vårt CSR-arbete är den hemsida som introducerades 2010 och som nås via Svenska Mässans hemsida. Hemsidan, som även översätts till engelska, uppdateras kontinuerligt med alla nyheter som kommer fram.

En neutral mötesplats

Vår målsättning är att Svenska Mässan ska vara en neutral plats att vara på. Man ska kunna ställa ut med gott samvete för miljön, våga använda belysning i montrar med vetskapen om att vi garanterar grön el.

Vi arbetar vidare med att hitta en formel för våra utställare och besökare att klimatkompensera för de "fotoavtryck" de trots allt lämnar, främst till följd av att många flyger till Göteborg. Tanken är att man, på frivillig väg, ska kunna betala en mindre slant och på så sätt göra sitt besök hos oss klimatneutralt.

Att skapa en helt klimatneutral mötesplats är förvisso svårt, men våra förutsättningar är goda: vår anläggning ligger förhållandevis nära flygplatsen, det går miljöbussar till och från flyget, det är nära till centralstationen, man kan ta spårvagnen eller en miljötaxi, vi har också en "egen" järnvägsstation, Lisebergsstationen, och Korsvägen, knutpunkt för all kollektivtrafik, utanför vår huvudentré. I vårt närområde finns 5 000 hotellrum, vi driver själva det största hotellet, vi finns i city, med gångavstånd till restauranger, shopping, kultur och övriga anläggningar i evenemangsstråket. Kort sagt: läget kunde inte vara mycket bättre ur klimatsynpunkt.

Härtappat vatten

Goda yttre förutsättningar är en sak. Men för att skapa en grön mötesplats måste också alla interna processer ses över. Driver man, som vi, en av Sveriges största restaurangverksamheter gäller det självklart även mat och dryck.

2010 fattade vi beslutet att delvis ta bort buteljerade vattenflaskor. De ersattes på våra restauranger Heaven 23, Incontro och Estrad av en egen vattenanläggning, där bordsvattnet tappas på karaffer. Frostade karaffer för kolsyrat, klara för stilla vatten.

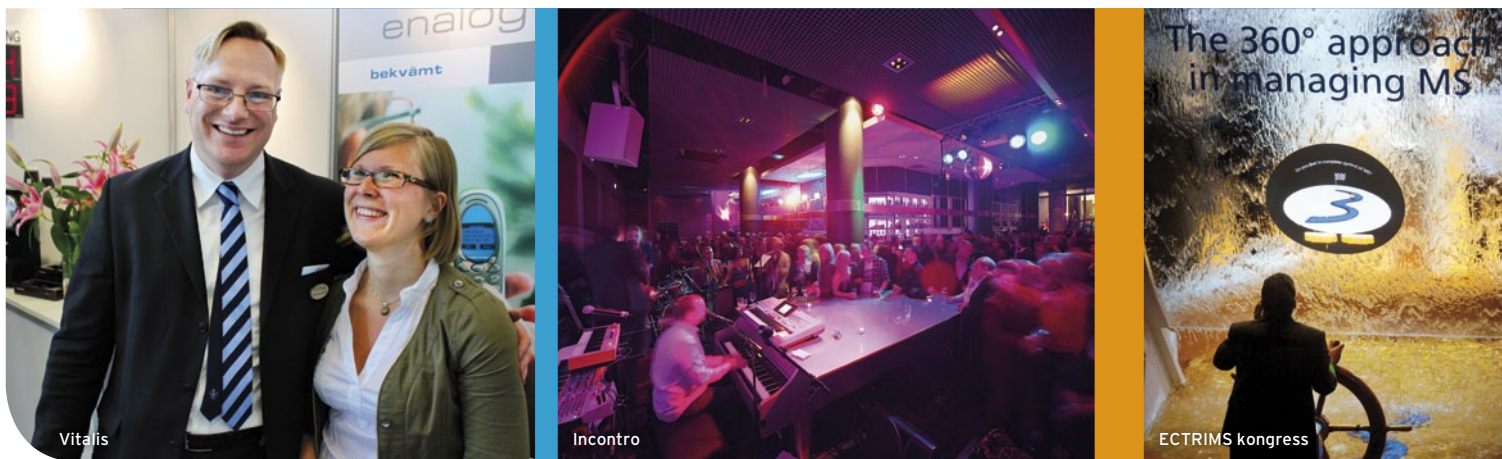
Istället för fjärrfraktat buteljerat vatten kommer resterande del av Heavens bordsvatten från en lokal källa i Bollebygd, där det tappas på plats. Totalt sett förutom vinsten i minskade utsläpp räknar vi med att spara in ett antal ton emballage.

Vi har samma inställning när det gäller den mat vi serverar. För tre år sedan började vi erbjuda ekologiska måltider. Efterfrågan visade sig vara större än någon kunde ana. Första året serverade vi 1 550 kravmärkta måltider, andra året 3 650 och i fjol över 8 000.

Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra det ekologiska sortimentet och utöka andelen närproducerade råvaror. Under 2010 hade vi 30 ekologiska och närodlat råvaror i vårt sortiment och under 2011 har vi som mål att vi skall ha 100 st. Att vi väljer våra partners och leverantörer med omsorg är en självklarhet: vi förväntar oss att hållbarhet är en ledstjärna i all produktion och leverans. Därmed ställer vi samma krav på dem som på oss själva.

Petter Ullberg, vice VD
CSR-samordnare

Vår mediaförbrukning	2009	2010
Vatten	94 489 m ³	96 390 m ³
El	14 623 MWh	14 768 MWh
Fjärrvärme	10 155 MWh	12 848 MWh
Fjärrkyla	4 965 MWh	4 938 MWh



Personal

Goda insatser trots hög belastning

Svenska Mässans framgångar under 2010 är till mycket stor del resultatet av alla våra medarbetares goda insatser. Trots hög belastning under året har alla gjort sitt yttersta för att bidra med "det lilla extra" för att nå våra resultatmål och leverera ett professionellt värdskap.

Trots att året började trögt och osäkerheten om konjunkturen var stor så har vi med gemensamma krafter lyckats nå ett resultat långt över fastlagd budget.

Vi har gasat och bromsat samtidigt och fortsatt det viktiga arbetet med att se över våra verksamheter, vårt arbetssätt och vår bemanning.

Vår satsning på att långsiktigt nå ett värdskap i världsklass fortsätter lika aktivt som förut och vi strävar nu mot delmålet värdskap 2.0. Våra värdsbassadörer har drivit flera olika projekt under året. Bland annat har vi besökt andra orter och företag som kommit långt i sitt värdsbassadörarbete och tagit med oss tips och idéer på vad vi kan göra bättre här hos oss.

Under året har vi också arbetat aktivt med ett projekt kring storytelling och sammanställt nio historier som på ett illustrativt och tydligt sätt beskriver vår företagskultur och våra värderingar. Dessa historier kommer att samlas i en liten skrift som det är tänkt att alla medarbetare skall få.

2010 års personalenkät visar även i år att de allra flesta trivs och är stolta över att arbeta på företaget. Nästan alla upplever att det är mycket gott kamratskap, högt i tak och tillåtet att ta egna initiativ, god sammanhållning och stort engagemang.

Trots att vi alla haft ett intensivt och slitsamt 2010 hamnar vårt NMI-värde (nöjd medarbetarindex) på i princip samma nivå, 4,35, som 2009 då vi hade 4,37.

Vi har även aktivt arbetat med att vidareutveckla vår rekryteringsprocess och våra urvalsverktyg. Ett exempel på detta är den auditionövning som vi genomförde under våren inför rekryteringen av all sommarpersonal. Responsen från alla håll var enbart positiv och resultatet blev bästa tänkbara. Denna rekryteringsform kommer vi att utveckla ytterligare och använda framgent som ett komplement till

traditionell rekrytering. Vi har också framgångsrikt utnyttjat möjligheten att rekrytera nya medarbetare via sociala medier.

Kompetensutveckling

Liksom tidigare år har vi under 2010 satsat stora resurser på utbildning och utveckling. Utbildningar inom områdena ledarskap, sälj, värdsbassadör och teamutveckling har prioriterats.

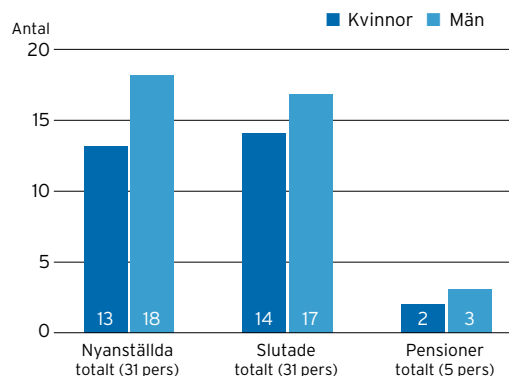
Inom ramen för vårt chefsförsörjningsprogram tog företagsledningen under hösten beslut att starta ytterligare en utvecklingsgrupp, den tredje i ordningen. De tolv deltagarna består av unga chefer och medarbetare som på sikt är tänkta att gå in i en chefsroll. Programmet sträcker sig över tre år och har förutom ett par omfattande projektarbeten ca tio schemalagda utbildningsdagar per år fördelade i olika ämnesblock.

Utöver de obligatoriska befattningsutbildningarna har vi i år också haft en tredagars arbetsmiljöutbildning för arbetsledare och skyddsombud.

Den under 2009 påbörjade utbildningen i affärsmannaskap för alla medarbetare slutfördes under första delen av 2010 och därmed har närmare 400 medarbetare gått denna utbildning.

Även befattningsutbildningen i Office 2007 för alla tjänstemän slutfördes under första kvartalet 2010.

Nyanställda, slutade och pensioner
Svenska Mässan-koncernen 2010





Alla våra interna utbildningar har fortfarande mycket höga utvärderingar och samtliga ligger inom intervallet 4,5–5,0 på en 5-gradig skala.

Ersättningsplanering

Ett strategiskt viktigt område för företaget är att långsiktigt säkerställa vår chefsförsörjning på alla nyckelbefattningar. Sedan flera år arbetar vi därför med en aktiv ersättningsplanering för att möta både planerade och oförutsedda avgångar. Samtliga nyckelbefattningar är identifierade och sammanställda. Tänkbara kandidater både på kort och på lång sikt är, så långt som möjligt, definierade.

Som det ser ut i nuläget kan cirka 70% av alla företagens nyckelbefattningar ersättas med interna kandidater.

Personalstatistik

Under året har vi haft 564 årsanställda (tillsvidareanställda, visstidsanställda och timanställda). Detta är en ökning med 11 jämfört med föregående år.

Av dem har 202 varit anställda inom Svenska Mässan Stiftelse (inkl. Bok & Bibliotek). Vid dotterbolaget Svenska Mässan Möten och Hotell har 362 varit anställda.

Vid utgången av 2010 hade koncernen 451 (438) tillsvidareanställda medarbetare som arbetade på 435 (423) tjänster. Detta är en ökning av antalet tjänster med 12.

Av våra tillsvidareanställda medarbetare är 263 kvinnor

och 188 män.

Koncernen har totalt 67 chefer av dem är 48% kvinnor och 52% män. Företagsledning har under 2010 bestått av 5 män och 3 kvinnor.

Åldersfördelningen inom koncernen har en fortsatt inriktning mot yngre medarbetare. Medelåldern inom Svenska Mässan Stiftelse är 45 år medan den inom Svenska Mässan Möten och Hotell AB är 39 år.

Under året har personalomsättningen minskat till 7,3%, vilket vi ser som en mycket sund nivå.

Koncernen har en medelanställningstid på 9,8 år vilket styrker de positiva signaler vi får i medarbetarundersökningen kring en hög trivsel i företaget.

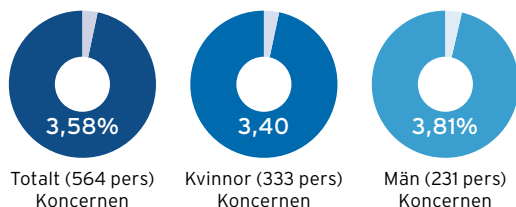
Närvaro, frånvaro och egen hälsa

Att kontinuerligt kunna utöva och leverera ett professionellt värde och affärsmannaskap ställer stora krav på medarbetarnas hälsa och välbefinnande.

Alla medarbetare inom koncernen är representanter för företaget och skall föregå med gott exempel samtidigt som HR-avdelningen inom koncernen har en aktiv roll i detta arbete.

Glädjande nog kan vi se att trenden med minskande sjuksiffror fortsätter och 2010 är vi nere på 3,58%. Detta är en minskning med 0,22% mot föregående år. Långtids-sjukfrånvaron står för 61,72% av den totala sjukfrånvaron.

Sjukfrånvaro Koncernen (%)

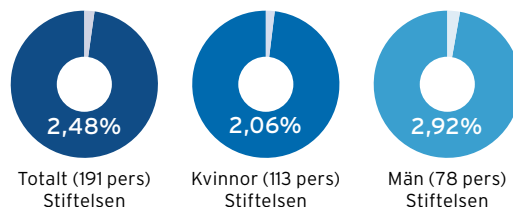


Sjukfrånvaro per åldersgrupp i relation till arbetstid.

Anställda yngre än 30 år	1,7%
Anställda mellan 30-49 år	3,4%
Anställda äldre än 49 år	5,1%

Av den totala sjukfrånvaron har 61,72% en frånvaro som pågått minst 60 sammanhängande dagar.

Sjukfrånvaro Stiftelsen (%)



Sjukfrånvaro per åldersgrupp i relation till arbetstid.

Anställda yngre än 30 år	1,4%
Anställda mellan 30-49 år	1,9%
Anställda äldre än 49 år	3,8%

Av den totala sjukfrånvaron har 62,12% en frånvaro som pågått minst 60 sammanhängande dagar.

Svenska Mässans styrelse

Ordförande

Direktör Roger Holtback

Vice ordförande

Direktör Jack Forsgren

Verkställande direktör

Direktör Carin Kindbom

Övriga ledamöter

Direktör Christel Armstrong Darvik

Direktör Tomas Brunegård

F d kommunalrådet Jan Hallberg

Direktör Bjarne Holmqvist

Kommunalrådet Anneli M. Hulthén

F d kommunalrådet Göran Johansson

Dekanus Rolf Wolff

Sekreterare

Advokat Göran Petersson



Roger Holtback



Jack Forsgren



Carin Kindbom



Christel
Armstrong Darvik



Tomas Brunegård



Jan Hallberg



Bjarne Holmqvist



Anneli M. Hulthén



Göran Johansson



Rolf Wolff



Göran Petersson

Svenska Mässans företagsledning



Från vänster: Ulrika Carlsson, Per Arnevall, Alf Josefsson, Gunnar Johansson, Carin Kindbom, Petter Ullberg, Martin Kurzweily och Anna Falck.

Carin Kindbom, verkställande direktör och koncernchef

Per Arnevall, personaldirektör

Ulrika Carlsson, vice vd/affärsområdeschef Mässor

Anna Falck, vd Bok & Bibliotek

Gunnar Johansson, affärsområdeschef Arena

Alf Josefsson, ekonomidirektör

Martin Kurzweily, affärsområdeschef Möten

Petter Ullberg, vice vd/affärsområdeschef Gothia Towers



Svenska Mässans huvudmannaråd

Ordförande

Ordförande: Länsöverdirektör Göran Bengtsson

1:e vice ordförande: Direktör Roger Holtback

2:e vice ordförande: Direktör Jack Forsgren

Övriga ledamöter

Valda av Göteborgs Kommunfullmäktige:

F d kommunalrådet Jan Hallberg

Kommunalrådet Anneli M. Hulthén

F d kommunalrådet Göran Johansson

Valda av Västsvenska Industri- och

Handelskammaren:

Direktör Jack Forsgren

Direktör Eva Moen-Adolfsson

Direktör Johan Trouvé

Valda av Företagarna i Göteborg:

Direktör Cathrine Dellborg

Direktör Swen Persson

Valda av Göteborgs Köpmannaförbund:

Direktör Kenneth Odéus

Direktör Ulla Nilsson

Vald av Agenturföretagens Förbund i Sverige:

Direktör Anders Bjerstaf

Vald av Chalmers Tekniska Högskola:

Vicerektor Johan Carlsten

Vald av Fordonskomponentgruppen:

Direktör Svenåke Berglie

Vald av Företagarna:

Direktör Gunilla M. Almgren

Vald av Göteborgs universitet:

Prorektor Margareta Wallin Peterson

Vald av Handelshögskolan

vid Göteborgs universitet:

Universitetslektor Lena Mossberg

Vald av Svensk Handel:

Köpman Johnolof Olsson

Vald av Sveriges Redareförening:

Route Director Claes Berglund

Vald av Säljarnas Riksförbund i Sverige:

Direktör Britt Carling

Valda av Svenska Mässans huvudmannaråd:

Länsöverdirektör Göran Bengtsson

Direktör Christel Armstrong Darvik

Direktör Marianne Brismar

Direktör Tomas Brunegård

Förbundslektor Bibbi Carlsson

Direktör Bjarne Holmqvist

Direktör Roger Holtback

Direktör Finn Johnsson

Direktör Kenneth Krantz

Informationslektor Per Löjdquist

Direktör Lars G. Malmer

Direktör Hans-Olov Olsson

Direktör Christina Rogestam

Banklektor M. Johan Widerberg

Revisorer:

Aukt.rev Bertel Enlund, Ernst & Young AB

Aukt.rev. Bror Frid,

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Revisorssuppleanter:

Aukt.rev. Helen Olsson Swärdström,

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Aukt.rev. Kristian Raa, Ernst & Young AB

Förvaltningsberättelse 2010

Allmänt om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Svenska Mässan Stiftelse, organisationsnummer 857201-2444 med säte i Göteborg, får härmed avge årsredovisningen och koncernredovisning för verksamheten i stiftelsen och koncernen för räkenskapsåret 2010.

Koncernen Svenska Mässan består av Svenska Mässan Stiftelse samt dotterföretagen Svenska Mässan Möten och Hotell AB, Gothia Towers Restauranger AB, Mässans Gata AB, Svenska Mässan Hotellfastigheter AB, VIPS AB, Bok & Bibliotek i Norden AB samt Kongressadministration i Norden AB.

Verksamheten är organiserad i följande affärsenheter:

- ▶ Mässor utvecklar och driver egna mässvarumärken.
- ▶ Möten utvecklar och driver externa mässvarumärken, kongresser, konferenser och event.
- ▶ Hotel Gothia Towers driver och utvecklar koncernens hotell- och konferensverksamhet.
- ▶ Gothia Towers Restauranger driver och utvecklar koncernens restaurangverksamhet.
- ▶ Arena handhar koncernens produktion och evenemangsbemanning, samt förvaltar anläggningen.
- ▶ Bok & Bibliotek i Norden AB arrangerar Bok och Biblioteksmässan och Nordiska Skolledarkongressen.

Den 1:a augusti tillträdde Carin Kindbom som ny vd och koncernchef för Svenska Mässan Stiftelse.

Koncernens resultat och ställning

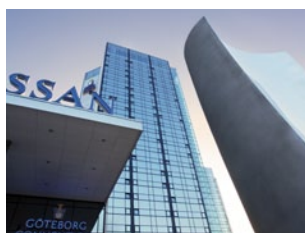
Svenska Mässan-koncernens omsättning 2010 uppgick till 800 Mkr (785 Mkr). Hotel Gothia Towers har höjt beläggningen från förra årets 67% till 73%. Mässverksamheten känner fortfarande av nedgången från 2008 och återhämtningen går långsamt. För Möten och Events har 2010 varit ett år med många stora kongresser vilket har gett dessa affärer en försäljningsökning.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 89 Mkr (69 Mkr). Det finansiella nettot uppgick till -46 Mkr (-41 Mkr). Under året har nedskrivning skett av aktieinnehav i Mentor Online AB med 4 Mkr. Årets skattekostnad uppgick till -12 Mkr (-7 Mkr). Avkastningen på totalt kapital uppgick till 5,4% (4,5%).

Eget kapital uppgick till 323 Mkr (293 Mkr) vilket gav en soliditet på 19,8% (18,8%).

Koncernens kassaflöde före investeringar uppgick till 120 Mkr (87 Mkr). Koncernens likviditet uppgick till 117 Mkr vid årets slut. Dessutom disponerar koncernen 100 Mkr i avtalade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Koncernens investeringar avseende byggnader och inventarier uppgick till 53 Mkr (40 Mkr) Investeringarna är huvudsakligen hänförliga till moderniseringen av fem våningsplan i Gothia East Tower där en omfattande renovering av 110 rum har genomförts under 2010. Under året har också implementering skett av ett nytt administrativt



system för hantering av möten. Fas 2 som avser mässverksamheten beräknas bli klar under 2011. Härutöver sker löpande investeringar i fastigheterna inom koncernen. Investering i övriga anläggningstillgångar uppgick till 2 Mkr (1 Mkr).

Moderbolagets resultat och ställning

Moderbolagets omsättning för år 2010 uppgick till 437 Mkr (461 Mkr). Rörelseresultatet uppgick till 13 Mkr (14 Mkr). Det finansiella nettot var -38 Mkr (-28 Mkr) och resultat efter finansiella poster var -25 Mkr (-14 Mkr). Koncernbidrag har erhållits från dotterbolagen Svenska Mässan Möten och Hotell AB och Bok & Bibliotek i Norden AB med 60 Mkr och lämnats till dotterbolagen Mässans Gata AB och Svenska Mässan Hotellfastigheter med 7 Mkr. Koncernbidragen redovisas över eget kapital.

Under året har investeringar i materiella anläggningstillgångar på 49 Mkr (34 Mkr) genomförts. Investeringar i övriga anläggningstillgångar uppgår till 2 Mkr (1 Mkr).

Moderbolagets kassaflöde före investeringar för 2010 uppgick till 47 Mkr (10 Mkr). Moderbolagets likviditet uppgick till 112 Mkr vid årets slut. Moderbolaget disponerar 100 Mkr i avtalade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Risker och riskhantering

En redogörelse för aktuella risker och osäkerhetsfaktorer återfinns i not 2.

Styrelsen och kommittéer

Styrelsen i Svenska Mässan Stiftelse består av tio ledamöter och en till styrelsen adjungerad arbetstagarrepresentant. Arbetsordningen för styrelsen innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, verkställande direktören och styrelsens utskott. Styrelsen ansvarar för Stiftelsens organisation och förvaltning. Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med en fast struktur för dagordningen vid varje möte. Styrelsens sekreterare är Stiftelsens jurist. Vid mötena deltar vid behov tjänstemän i Stiftelsen som föredragande. Under året har fem styrelsemöten avhållits. Stiftelsens revisorer har deltagit vid ett styrelsemöte under året.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott för kontakter med Stiftelsens revisorer samt för genomgång av planering och genomförande av revisionen. Utskottet består av styrelseledamöterna Jack Forsgren och Bjarne Holmquist. För beredning av långsiktiga finansieringsfrågor har styrelsen utsett ett finansutskott som består av styrelsens ordförande Roger Holtback samt styrelseledamöterna Jack Forsgren och Carin Kindbom. För fastställande av vd:s och företagsledningens anställningsvillkor har styrelsen tillsatt ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande Roger Holtback och vice ordförande Jack Forsgren.

För beredning av större eller långsiktiga fastighetsfrågor har styrelsen utsett ett fastighetsutskott som består av styrelsens ordförande Roger Holtback samt styrelseledamöterna Jack Forsgren, Christel Armstrong Darvik och Carin Kindbom.

Förväntningar om framtida utveckling

Koncernens och Stiftelsens rörelseresultat för ett enstaka år är till viss grad beroende på vilka mässor som genomförts under året. Mässportföljen 2011 är normalt resultatmässigt svagare än 2010. Hotell- och restaurangaffären förväntas vara i fortsatt tillväxt under 2011. Mötesverksamheten kommer att ha färre kongresser under 2011 jämfört med 2010.

Förberedelser inför ett eventuellt beslut avseende den planerade utbyggnaden av Hotel Gothia Towers pågår för fullt. En utbyggnad skulle innebära att kapaciteten ökar med 500 rum till totalt 1 200 rum och hotellet blir därmed ett av Europas största.

Koncernresultaträkning

KKR	NOT	2010	2009
Nettoomsättning	3	800 145	784 937
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	4, 30	-359 796	-367 844
Personalkostnader	5	-287 055	-284 528
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-62 827	-61 519
Övriga rörelsekostnader	7	-1 680	-2 479
Summa rörelsens kostnader		-711 358	-716 370
Rörelseresultat		88 787	68 567
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Resultat från finansiella investeringar	19	-3 744	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 305	1 331
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-43 784	-42 554
Summa resultat från finansiella poster		-46 223	-41 223
Resultat efter finansiella poster		42 564	27 344
Skatt på årets resultat	11	-12 479	-7 088
Minoritetens andel i årets resultat		-69	-68
ÅRETS RESULTAT		30 016	20 188

Koncernbalansräkning

KKR	NOT	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för dataprogram	12	2 982	-
Goodwill	13	3 604	4 205
		6 586	4 205
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader, markanläggningar och mark	14	1 099 266	1 114 500
Inventarier	15, 16	231 291	232 054
Pågående nyanläggningar	17	30 312	28 084
		1 360 869	1 374 638
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i intressebolag	19	2 552	-
Fordran hos intressebolag		3 724	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	8 056	15 255
		14 332	15 255
Summa anläggningstillgångar		1 381 787	1 394 098
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
		3 834	4 255
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		100 219	90 707
Övriga fordringar		14 691	13 282
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	10 044	6 161
Skattefordran		2 416	1 704
		127 370	111 854
KASSA OCH BANK		116 522	52 080
Summa omsättningstillgångar		247 726	168 189
SUMMA TILLGÅNGAR		1 629 513	1 562 287

Koncernbalansräkning

KKR	NOT	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	22		
Donationer		570	570
Uppskrivningsfond		33 871	34 240
Bundna reserver		126 411	99 016
Balanserad vinst		132 051	138 889
Årets resultat		30 016	20 188
Summa eget kapital		322 919	292 903
MINORITETSINTRESSE		112	123
AVSÄTTNINGAR			
Avsättning för pensioner, PRI		63 953	58 980
Övriga avsättningar		9 828	9 101
Avsättning uppskjuten skatt	24	110 231	97 752
Summa avsättningar		184 012	165 833
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	25	919 875	920 375
Summa långfristiga skulder		919 875	920 375
KORTFRISTIGA SKULDER			
Förskott från kunder		2 116	1 795
Pågående projekt	26	43 389	29 374
Leverantörsskulder		56 719	55 338
Övriga kortfristiga skulder	27	30 019	30 533
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	70 352	66 013
Summa kortfristiga skulder		202 595	183 053
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 629 513	1 562 287
STÄLLDA SÄKERHETER	29		
Fastighetsinteckningar		785 000	785 000
Kapitalförsäkring		7 909	7 042
Företagsinteckningar		24 500	24 500
		817 409	816 542
ANSVARSFÖRBINDELSER			
Ansvarighet till FPG/PRI		1 279	1 180
Borgens- och garantiförbindelser		211	337
		1 490	1 517

Kassaflödesanalys för koncernen

KKR	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat efter finansiella poster	42 564	27 344
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet, mm:		
Förändring av avsättning till pensioner	4 833	5 253
Avskrivningar av anläggningstillgångar	62 827	61 519
Nedskrivning av aktier	3 744	-
Förlust vid utrantering	1 680	2 479
Betald inkomstskatt	-	-239
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	115 648	96 356
Förändring av varulager	421	-106
Förändring av kortfristiga fordringar	-15 516	20 232
Förändring av kortfristiga skulder	19 544	-29 895
Förändring av rörelsekapitalet	4 449	-9 769
Kassaflöde före investeringar	120 097	86 587
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-53 119	-40 349
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-1 956	-1 067
Summa investeringar	-55 075	-41 416
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	65 022	45 171
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skuld	-500	2 500
Utbetald utdelning till minoritet	-80	-110
Finansieringsverksamheten	-580	2 390
Förändring av likvida medel	64 442	47 561
Likvida medel vid årets början	52 080	4 519
Likvida medel vid årets slut	116 522	52 080

Stiftelsens resultaträkning

KKR	NOT	2010	2009
Nettoomsättning	3, 31	437 237	461 292
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	4, 30	-257 668	-271 573
Personalkostnader	5	-131 161	-140 660
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-34 119	-32 523
Övriga rörelsekostnader	7	-1 680	-2 449
Summa rörelsens kostnader		-424 628	-447 205
Rörelseresultat		12 609	14 087
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i dotterbolag	8	-383	-1 131
Resultat från finansiella investeringar	19	-3 744	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3 376	3 737
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-37 002	-30 946
Summa resultat från finansiella poster		-37 753	-28 340
Resultat efter finansiella poster		-25 144	-14 253
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Avskrivningar över plan		-25 517	-15 000
Resultat före skatt		-50 661	-29 253
Skatt på årets resultat	11	12 293	8 139
ÅRETS RESULTAT		-38 368	-21 114

Stiftelsens balansräkning

KKR	NOT	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för dataprogram	12	2 982	
		2 982	
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader, markanläggningar och mark	14	642 965	651 361
Inventarier	15, 16	133 980	141 298
Pågående nyanläggningar	17	30 211	27 067
		807 156	819 726
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	18	70 158	70 257
Andelar i intresseföretag	19	2 552	-
Fordran hos intressebolag		3 724	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	7 110	14 764
Långfristiga fordringar koncernföretag		50 000	50 000
		133 544	135 021
Summa anläggningstillgångar		943 682	954 747
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		68 693	59 338
Fordringar hos koncernföretag		40 047	53 709
Övriga kortfristiga fordringar		875	695
Aktuella skattefordringar		2 176	2 945
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	8 738	4 527
		120 529	121 214
KASSA OCH BANK		112 077	46 193
Summa omsättningstillgångar		232 606	167 407
SUMMA TILLGÅNGAR		1 176 288	1 122 154

Stiftelsens balansräkning

KKR	NOT	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	22		
Donationer		570	570
Uppskrivningsfond		73 764	74 133
Balanserad vinst		188 274	169 831
Årets förlust		-38 368	-21 114
Summa eget kapital		224 240	223 420
OBESKATTADE RESERVER	23	73 475	47 958
AVSÄTTNINGAR			
Avsättning för pensioner		63 953	58 980
Avsättning uppskjuten skatt	24	54 196	52 504
Övriga avsättningar		8 652	8 491
Summa avsättningar		126 801	119 975
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	25	439 875	440 375
Skulder till koncernföretag		156 753	156 733
Summa långfristiga skulder		596 628	597 108
KORTFRISTIGA SKULDER			
Pågående projekt	26	44 242	28 901
Leverantörsskulder		39 064	38 943
Skulder till koncernföretag		6 526	315
Övriga kortfristiga skulder	27	20 543	21 768
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	44 769	43 766
Summa kortfristiga skulder		155 144	133 693
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 176 288	1 122 154
STÄLLDA SÄKERHETER	29		
Fastighetsinteckningar		285 000	285 000
Kapitalförsäkring		6 963	6 551
Företagsinteckningar		24 500	24 500
ANSVARSFÖRBINDELSER		316 463	316 051
Ansvarighet till FPG/PRI		1 279	1 180
Borgens- och garantiförbindelser		211	337
Borgen - Mässans Gata AB		100 000	100 000
Borgen - Svenska Mässan Hotellfastigheter AB		400 000	400 000
		501 490	501 517

Kassaflödesanalys för stiftelsen

KKR	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	-25 144	-14 253
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm:		
Förändring av avsättning till pensioner	4 723	5 132
Avskrivningar av anläggningstillgångar	34 119	32 523
Nedskrivning av aktier	9 690	7 488
Förlust vid utrantering	1 680	2 449
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	25 068	33 339
Förändring av kortfristiga fordringar	684	6 695
Förändring av kortfristiga skulder	21 451	-29 899
Förändring av rörelsekapitalet	22 135	-23 204
Kassaflöde före investeringar	47 203	10 135
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investeringar i anläggningstillgångar	-49 080	-34 009
Försäljning av anläggningstillgångar	22 870	16 589
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-1 956	-1 067
Summa investeringar	-28 166	-18 487
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	19 037	-8 352
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Förändring av långfristiga fordringar koncernföretag	-	10 000
Förändring av räntebärande skulder	-480	16 539
Koncernbidrag	53 174	34 112
Aktieägartillskott Bok & Bibliotek i Norden AB	-5 847	-6 394
Finansieringsverksamheten	46 847	54 257
Förändring av likvida medel	65 884	45 905
Likvida medel vid årets början	46 193	288
Likvida medel vid årets slut	112 077	46 193

NOT 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd och vägledningar förutom för upprättande av koncernredovisning där Redovisningsrådets rekommendation tillämpas. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år om inte annat anges nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Svenska Mässan Stiftelse och de bolag i vilka stiftelsen utövar ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden enligt Redovisningsrådets rekommendation (RR 1:00) om koncernredovisning. Denna innebär att endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital. I koncernredovisningen redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Dessa delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i koncernens skattekostnad. Resterande del av årets bokslutsdispositioner ingår i koncernens nettovinst. Den uppskjutna skatteskulden (26,3%) redovisas som avsättningar, medan resterande del (73,7%) tillförs koncernens bundna reserver.

Stiftelsen har under senare delen av 2010 förvärvat ytterligare aktier i Mentor Online AB. Därmed överstiger innehavet 20% och Mentor Online AB rubriceras som intressebolag. Från och med 2011 tillämpas kapitalandelsmetoden avseende detta innehav vid upprättande av koncernredovisningen.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas inflyta.

VARULAGER

Värdering av varulager sker till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

REDOVISNING AV INTÄKTER

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas utifrån utförd tjänst eller levererad vara. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras och att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Projekt i form av mässor och andra arrangemang resultatavräknas i den period som de genomförs.

PÅGÅENDE PROJEKT

Pågående projekt avser framtida mässor och andra arrangemang, vilka kommer att genomföras 2011 och senare. I balansräkningen redovisas nettot av fakturering och nedlagda kostnader på vid årsskiftet pågående projekt. Nedlagda kostnader utgörs av direkta kostnader samt pålägg för indirekta kostnader. Vid värdering av pågående projekt, i de fall det föreligger en koncernmässig förlust av väsentligt belopp, reserveras hela den beräknade förlusten.

UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder hänförs till rörelseresultatet och vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt beräknas för balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på de skattesatser som föreligger på balansdagen.

SÄKRING AV KONCERNENS RÄNTEBINDNING

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Eventuell ränteskillnad som skall erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap, redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter och periodiseras över avtalstiden.

REDOVISNING AV LEASINGAVTAL

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

REDOVISNING AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Vissa lånekostnader aktiveras. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av linjärt under den beräknade nyttjandetiden.

För samtliga typer av materiella tillgångar tillämpas avskrivning enligt plan beräknade på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och baserade på följande avskrivningstid:

Balanserade utgifter för dataprogram	5 år
Goodwill	10 år
Byggnader	50-100 år
Markanläggningar samt byggnader på annans mark	20 år
Byggnadsinventarier	10-20 år
Inventarier	3-7 år

NOT 2. Risker och riskhantering

FINANSIELLA RISKER

Svenska Mässans strategi är att minimera de risker som uppstår i affärsverksamheten genom tydliga riktlinjer för finanshanteringen. Målsättningen är att aktivt hantera riskerna i skuldportföljen i enlighet med koncernens policy för finansiella risker. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

Svenska Mässan-koncernens finanshantering är centraliserad till Svenska Mässan Stiftelses ekonomiavdelning, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Svenska Mässan Stiftelse svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner.

VALUTARISKER

Svenska Mässan-koncernen exponeras inte för några större valutarisker vad gäller fordringar och skulder. Vid annan avtalsvaluta än svenska kronor sker valutasäkring. I de fall lån tas upp i utländsk valuta skall valutasäkring ske. Eventuella fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder hänförs till rörelseresultatet och vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

RÄNTERISKER

I egenskap av nettolåntagare är det viktigt för Svenska Mässan att över tiden balansera risken i skuldportföljen för att garantera kapital för den operativa verksamheten samt att skapa stabila räntekostnader över tiden. Det innebär att Svenska Mässan har som målsättning att skapa framförhållning vad gäller förändring av räntekostnader och kapitalförfall för att därigenom undvika en situation av kraftigt ökande räntekostnader och stora låneförfall som utsätter Svenska Mässan för en väsentlig risk vid refinansiering. Fastställd norm för ränterisker är en genomsnittlig räntebindningstid om 2,5 år med en tillåten avvikelse på +/- 6 månader. Finansutskottet och styrelse har under 2010 valt att ha en räntebindning som överstiger 3 år, se även not 32.

DERIVATINSTRUMENT

Grundprincipen vid användandet av derivatinstrument är att de ska användas endast i de fall det finns underliggande lån. Syftet är framförallt att förändra räntebindningen i den underliggande skuldportföljen. Det innebär att andelen utestående räntederivat (netto) inte får överstiga utestående lånevolymer. Räntederivat kan även användas för att förändra/förbättra kassaflödet och reducera snittränta i skuldportföljen.

Följande finansiella instrument är tillåtna:

- Ränteswap
- Räntetak/golv
- Kombination av ovanstående.

KREDITRISK

Svenska Mässan har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditvärdighet.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISK

Svenska Mässan har som målsättning att ständigt hålla en

likviditetsreserv som en beredskap och säkerhet för den operativa verksamheten. Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditmöjligheter.

Likviditetsreserven kan bestå av:

- Likvida medel
- Räntebärande placeringar
- Checkkredit
- Bekräftade kreditlöften i lämplig omfattning som i normalfallet inte är väsentligt utnyttjade.

Det är också viktigt för Svenska Mässan-koncernen att företagets skuldportfölj hanteras aktivt för att garantera verksamhetens behov av kapital, minimera räntekostnader över tiden samt säkerställa en god intern kontroll av de finansiella aktiviteterna. Svenska Mässan ska arbeta med åtminstone tre olika banker för att därigenom skapa en spridning i sina engagemang och minska refinansieringsrisken. Motparter i derivatkontrakt och kassatransaktioner begränsas till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet.

INTERN KONTROLL

Svenska Mässan har en god intern kontroll av finansverksamheten för att i möjligaste mån undvika att förluster uppstår på grund av felaktig hantering av betalningar, valuta-transaktioner eller på grund av fel i IT-systemen. Detta omfattar bl a rutinbeskrivningar, attestinstruktioner och en regelbunden intern rapportering rörande hur finansverksamheten bedrivs. Svenska Mässan har dokumenterade rutiner och processer med en klar uppdelning mellan affärsavslut och verifiering samt rapportering av finansverksamheten.

OPERATIONELLA RISKER

Svenska Mässans tillgångar är till största delen investerade i anläggningen. Skador på anläggningen, förorsakade av t ex brand, kan få stora negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendom dels i form av avbrott som försvårar eller omöjliggör att leva upp till åtaganden mot kunderna. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra mäss- och mötesanläggningar. För att minska denna risk föregår ett kontinuerligt arbete för att förbättra skadeförebyggande åtgärder och rutiner för säkerhet. Svenska Mässan har ett fullgott försäkringskydd mot såväl avbrott som egendomsskador.

Framförallt mässverksamheten präglas av stora svängningar i verksamheten mellan olika år beroende på mässportföljen för det enskilda året. Ett omfattande arbete har lagts vid att minska fasta kostnader och göra dessa rörliga för att minska känsligheten för svängningarna.

Svenska Mässan verkar på starkt konkurrensutsatta marknader och är utsatt för förändringar i konjunkturen. Stor vikt läggs vid prognoser för att i möjligaste mån förutse efterfrågans utveckling. Införsäljnings- och bokningsrapporter tillsammans med goda kundrelationer gör att Svenska Mässan har bra information om kundernas långsiktiga planer.

IT-riskerna innefattar dels risken för intrång i systemen dels risken för att hårdvara skadas genom t ex brand. Intrångsrisikerna minimeras genom att information hanteras i ett eget datanät som är väl skyddat av brandväggar och strikta behörighetsrutiner. Ett IT-råd har inrättats för att fastställa policy och riktlinjer samt samordna åtgärder inom bland annat IT-säkerheten.

Noter

NOT 3. Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig enligt följande:

KONCERNEN	2010	2009
Affärsområde Mässor	201 322	254 290
Affärsområde Möten	154 786	125 644
Affärsområde Hotel Gothia Towers	217 673	198 568
Affärsområde Gothia Towers Restauranger	210 525	188 489
Affärsområde Arena	28 569	30 213
Bok & Bibliotek	36 501	35 747
Omsättning före koncernjusteringar	849 376	832 951
Koncernjusteringar	-49 231	-48 014
Koncernomsättning	800 145	784 937
STIFTELSEN		
Mäss-, kongress-, och konferensverksamhet	370 714	396 796
Fastighetsförvaltning	49 476	47 973
Övrig omsättning	17 047	16 523
Summa	437 237	461 292

NOT 4. Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
PWC				
Revisionsuppdraget	65	71	65	71
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	54	-	54	-
Övriga tjänster	26	37	26	37
	145	108	145	108
ERNST & YOUNG AB				
Revisionsuppdraget	450	450	180	180
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30	50	30	50
Skatterådgivning	40	40	40	40
Övriga tjänster	49	95	45	95
	569	635	295	365
Summa	714	743	440	473

Noter

NOT 5. Personal

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2010		2009	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Stiftelsen	191	49%	203	49%
Dotterföretag	373	40%	350	40%
Koncernen totalt	564	43%	553	43%

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2010			2009		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pension-kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pension-kostnader
Stiftelsen	85 265	40 074	10 397	96 673	39 437	9 391
Dotterföretag	113 245	40 665	6 769	105 202	37 331	6 150
Koncernen	198 510	80 739	17 166	201 875	76 768	15 541

Av ovanstående löner och andra ersättningar avser -1 476 (8 904) periodisering av pågående arbeten.

Av stiftelsens pensionskostnader avser 851 (1 570) VD. Av koncernens pensionskostnader avser 1 767 (2 451) VD.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE

	2010			2009		
	VD	varav bonus	Övriga anställda	VD	varav bonus	Övriga anställda
Stiftelsen	2 827	480	82 438	3 261	-	93 412
Dotterföretag	2 855*	525	110 390	2 507*	186	102 695
Koncernen	5 682	1 005	192 828	5 768	186	196 107

*Avser två befattningshavare, VD i Bok & Bibliotek i Norden AB samt VD i Svenska Mässan Möten & Hotell AB. Styrelsearvoden har utgått med 938 (516).

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
Fördelning mellan män och kvinnor i företags styrelse:				
Kvinnor	3	2	3	2
Män	7	8	7	8
Fördelning mellan män och kvinnor i företagsledningen:				
Kvinnor	3	1	2	1
Män	5	5	4	5

Noter

NOT 5. Personal (forts)

Upplysning om sjukfrånvaro	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
- sjukfrånvaro för kvinnor%	3,4	4,5	2,1	3,2
- sjukfrånvaro för män%	3,8	2,8	2,9	2,7
-sjukfrånvaro anställda - 29 år%	1,7	2,9	1,4	2,1
-sjukfrånvaro anställda 30-49 år%	3,4	3,8	1,9	2,3
-sjukfrånvaro anställda 50 år -%	5,1	4,2	3,8	4,4

Sjukfrånvaron för varje ovanstående grupp anges i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid.

Total sjukfrånvaro%	3,6	3,8	2,5	3,0
Varav långtidssjukfrånvaro%	61,7	61,2	62,1	60,1

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. Uppgifterna har lämnats för hela kalenderåret.

NOT 6. Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan fördelar sig enligt följande:	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
Balanserade utgifter för dataprogram	-103	-	-103	-
Goodwill	-601	-601	-	-
Byggnader och markanläggningar	-15 761	-15 700	-8 922	-8 860
Fastighetsinventarier	-28 087	-28 754	-16 084	-15 446
Övriga inventarier	-18 275	-16 464	-9 010	-8 217
Summa	-62 827	-61 519	-34 119	-32 523

NOT 7. Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
Förlust vid kostnadsföring av pågående nyanläggningar	-1 614	-1 567	-1 614	-1 567
Förlust vid utrangering av fastighetsinventarier	-54	-870	-54	-870
Förlust vid utrangering av övriga inventarier	-12	-42	-12	-12
Summa	-1 680	-2 479	-1 680	-2 449

NOT 8. Resultat från andelar i dotterbolag

	Stiftelsen	
	2010	2009
BOK & BIBLIOTEK I NORDEN AB:		
Anteciperad utdelning	5 563	6 357
Nedskrivning av aktier	-5 946	-7 488
Summa	-383	-1 131

Stiftelsen har erhållit koncernbidrag från Bok & Bibliotek i Norden AB om 7 934 (8 675). Koncernbidraget har i stiftelsen redovisats mot eget kapital.

Noter

NOT 9. Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	2 259	2 526
Övriga ränteintäkter	1 305	1 331	1 117	1 211
Summa	1 305	1 331	3 376	3 737

NOT 10. Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-1 773	-1 822
Övriga räntekostnader	-43 784	-42 554	-35 229	-29 124
Summa	-43 784	-42 554	-37 002	-30 946

NOT 11. Skatt på årets resultat

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skatt	-	-353	-	-
Skatt på koncernbidrag	-	-	13 985	8 972
Uppskjuten skatt	-12 479	-6 735	-1 692	-833
Summa	-12 479	-7 088	12 293	8 139

NOT 12. Balanserade utgifter för dataprogram

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Omföring från pågående arbeten	3 084	-	3 084	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 084	-	3 084	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-103	-	-103	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-103	-	-103	-
Utgående restvärde enligt plan	2 982	-	2 982	-

Noter

NOT 13. Goodwill

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 008	6 008
Utgående anskaffningsvärden	6 008	6 008
Ingående avskrivningar	-1 803	-1 202
Årets avskrivningar	-601	-601
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 404	-1 803
Utgående planenligt restvärde	3 604	4 205

NOT 14. Byggnader, markanläggningar och mark

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 308 440	1 287 380	774 799	753 739
Omföring från pågående arbeten	525	21 060	525	21 060
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 308 965	1 308 440	775 324	774 799
Ingående avskrivningar	-193 940	-178 240	-123 438	-114 578
Årets avskrivningar	-15 759	-15 700	-8 922	-8 860
Utgående ackumulerade avskrivningar	-209 699	-193 940	-132 360	-123 438
Utgående restvärde enligt plan	1 099 266	1 114 500	642 965	651 361
Taxeringsvärde	1 018 200	955 900	433 200	432 900
varav mark	374 200	287 900	192 200	155 900

NOT 15. Fastighetsinventarier

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	365 104	323 473	240 991	199 368
Inköp	17	328	-	320
Omföring från pågående arbeten	20 645	44 765	3 339	44 765
Övriga försäljningar och utrangeringar	-2 009	-3 462	-2 008	-3 462
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	383 757	365 104	242 322	240 991
Ingående avskrivningar	-187 554	-161 393	-119 247	-106 392
Övriga försäljningar och utrangeringar	1 954	2 593	1 954	2 592
Årets avskrivningar	-28 087	-28 754	-16 084	-15 446
Utgående ackumulerade avskrivningar	-213 687	-187 554	-133 377	-119 246
Utgående restvärde enligt plan	170 070	177 550	108 945	121 745

Noter

NOT 16. Övriga inventarier

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärden	205 343	177 678	78 874	74 428
Inköp	8 505	6 928	4 749	4 093
Omföring från pågående arbeten	16 501	22 775	9 755	2 073
Övriga försäljningar och utrangeringar	-14 228	-2 038	-4 801	-1 720
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	216 121	205 343	88 577	78 874
Ingående avskrivningar	-150 839	-136 259	-59 321	-52 815
Övriga försäljningar och utrangeringar	14 214	1 884	4 789	1 711
Årets avskrivningar	-18 275	-16 464	-9 010	-8 217
Utgående ackumulerade avskrivningar	-154 900	-150 839	-63 542	-59 321
Utgående restvärde enligt plan	61 221	54 504	25 035	19 553

NOT 17. Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	28 084	85 159	27 067	83 524
Om- och nybyggnad	44 597	33 093	44 331	29 597
Försäljning till koncernbolag	-	-	-22 870	-16 589
Kostnadsföring	-1 614	-1 567	-1 614	-1 567
Omföring till byggnad	-525	-21 061	-525	-21 060
Omföring till fastighetsinventarier	-20 645	-44 765	-3 339	-44 765
Omföring till inventarier	-16 501	-22 775	-9 755	-2 073
Omföring till balanserade utgifter för dataprogram	-3 084	-	-3 084	-
Utgående nedlagda kostnader	30 312	28 084	30 211	27 067

NOT 18. Andelar i koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte
Bok & Bibliotek i Norden AB	556282-7625	Göteborg
Kongressadministration i Norden AB	556265-4011	Göteborg
Mässans Gata AB	556570-3518	Göteborg
Svenska Mässan Hotellfastigheter AB	556174-1116	Göteborg
Svenska Mässan Möten och Hotell AB	556115-3601	Göteborg
Visiting Information Processing Systems i Sverige AB (vilande)	556455-7725	Göteborg
Gothia Towers Restauranger AB (vilande)	556666-7316	Göteborg

Noter

NOT 18. Andelar i koncernföretag (forts)

	Antal	Innehav %	Bokfört värde
Bok & Bibliotek i Norden AB	39 734	99	9 285
Bok & Bibliotek i Norden AB aktieägartillskott			5 847
Bok & Bibliotek i Norden AB nedskrivning av aktier			-5 946
Bok & Bibliotek i Norden AB bokfört värde			9 186
Gothia Towers Restauranger AB	1 000	100	1 006
Mässans Gata AB	1 000	100	18 078
Svenska Mässan Hotellfastigheter AB	1 000	100	39 993
Svenska Mässan Möten och Hotell AB	1 000	100	1 632
Visiting Information Processing Systems i Sverige AB	200	100	263
Summa			70 158

NOT 19. Andelar i intressebolag

	Antal	Innehav %	Bokfört värde
Mentor Online AB	185 061	20	2 552
Summa			2 552

Stiftelsen har under senare delen av 2010 förvärvat ytterligare aktier i Mentor Online AB. Därmed överstiger innehavet 20 % och Mentor Online AB rubriceras som intressebolag. Från och med 2011 tillämpas kapitalandelsmetoden avseende detta innehav vid upprättande av koncernredovisningen. Under året har nedskrivningen skett av Mentor Online AB med 3 744.

NOT 20. Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Antal	Innehav %	Bokfört värde
Mentor Holding AB	21 999	22	22
Svensk Turism AB	1 000	1	100
Göteborg & Co Träffpunkt AB	250	5	25
Kapitalförsäkring Stiftelsen			6 963
Summa Stiftelsen			7 110
Kapitalförsäkring koncernbolag			946
Summa Koncernen			8 056

NOT 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	2 281	2 069	2 157	1 834
Förutbetalda marknadsföringskostnader	499	505	6	12
Förutbetalda serviceavgifter	1 191	2 441	848	2 084
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 073	1 146	5 727	597
Summa	10 044	6 161	8 738	4 527

Noter

NOT 22. Förändring av eget kapital

	Donation	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
KONCERNEN				
Eget kapital 2009-12-31	570	133 256	159 077	292 903
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital avseende uppskrivningsfond	-	-369	369	-
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital, övrigt	-	27 395	-27 395	-
Årets resultat	-	-	30 016	30 016
Eget kapital 2010-12-31	570	160 282	162 067	322 919

	Donation	Uppskrivningsfond	Balanserade vinstmedel	Summa
STIFTELSEN				
Eget kapital 2009-12-31	570	74 133	148 717	223 420
Årets upplösning uppskrivningsfond byggnad	-	-369	369	-
Koncernbidrag	-	-	53 174	53 174
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	-13 986	-13 986
Årets resultat	-	-	-38 368	-38 368
Eget kapital 2010-12-31	570	73 764	149 906	224 240

NOT 23. Obeskattade reserver

	Stiftelsen	
	2010	2009
Avskrivningar över plan, inventarier, vid årets ingång	47 958	32 958
Årets överavskrivningar	25 517	15 000
Belopp vid årets utgång	73 475	47 958

NOT 24. Avsättning uppskjuten skatt

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010	2009	2010	2009
UPPSKJUTEN SKATT AVSER:				
Temporär skillnad mellan skattemässigt och bokfört värde på byggnader	66 068	62 517	47 720	45 108
Uppskrivning byggnad	20 415	20 634	12 087	12 218
Obeskattade reserver	29 837	19 752	-	-
Övriga avsättningar	-6 089	-5 151	-5 611	-4 822
Belopp vid periodens utgång	110 231	97 752	54 196	52 504

Noter

NOT 25 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Skulder med förfallotidpunkt 1-5 år	627 000	627 500	147 000	147 500
Skulder med förfallotidpunkt överstigande 5 år	292 875	292 875	292 875	292 875
Summa	919 875	920 375	439 875	440 375

Beviljad checkräkningskredit i stiftelsen uppgår i koncernen till 100 Mkr (100 Mkr).
Checkräkningskrediten utnyttjades ej per balansdagen.

NOT 26 Pågående projekt

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Förskottsfakturering	75 522	56 272	75 409	53 936
Nedlagda kostnader	-32 133	-26 898	-31 167	-25 035
Summa	43 389	29 374	44 242	28 901

NOT 27 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Personalskatt, sociala avgifter	10 502	9 562	4 452	4 038
Mervärdeskatt	19 295	20 805	16 044	17 716
Övriga skulder	222	166	47	14
Summa	30 019	30 533	20 543	21 768

NOT 28. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	21 059	20 162	11 561	10 881
Övriga upplupna personalrelaterade kostnader	20 718	17 455	11 142	9 468
Upplupna fastighetskostnader	4 928	7 786	4 928	7 786
Förutbetalda hyresintäkter	5 529	5 929	2 415	2 768
Upplupna räntekostnader	3 948	3 749	3 314	3 438
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14 170	10 932	11 409	9 425
Summa	70 352	66 013	44 769	43 766

Noter

NOT 29. Ställda säkerheter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
FÖR EGNA SKULDER				
Avseende pensionsförpliktelser:				
Fastighetsinteckningar	25 000	25 000	25 000	25 000
Företagsinteckningar	24 500	24 500	24 500	24 500
Kapitalförsäkring	7 909	7 042	6 963	6 551
Avseende skulder till kreditinstitut:				
Fastighetsinteckningar	760 000	760 000	260 000	260 000
Summa	817 409	816 542	316 463	316 051

NOT 30. Hyres- och leasingavtal

KONCERNEN		STIFTELSEN	
Operationella hyres- och leasingavtal har ingåtts enligt följande:		Operationella hyres- och leasingavtal har ingåtts enligt följande:	
Avgifter som förfaller	Inventarier	Avgifter som förfaller	Inventarier
2011	1 829	2011	1 126
2012	1 037	2012	818
2013	554	2013	471
2014	-	2014	-
förfaller efter 2014	-	förfaller efter 2014	-
Årets avgifter har uppgått till	4 400	Årets avgifter har uppgått till	1 979

Stiftelsen har ingått ett avtal avseende finansiering och drift av en kylanläggning med Göteborg Energi AB. Avtalet löper t.o.m. 2018 och löper med en årlig variabel kostnad, som lägst uppgår till 3 319 per år.

NOT 31. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Stiftelsens inköp från koncernföretag uppgår till 19,1% (16,0%) av rörelsens kostnader utöver fastighetsskatt. Stiftelsens försäljning till koncernföretag uppgår till 28,4% (23,2%) av total försäljning.

NOT 32. Finansiella instrument

Svenska Mässan Stiftelse har som målsättning med den finansiella hanteringen att skapa framförhållning vad gäller förändring av räntekostnader och därigenom undvika kraftigt ökade sådana. I samband med eventuella större investeringsbeslut 2011 har därför räntebindningstiden förlängts med hjälp av ränteswappar och uppgår vid bokslutstillfället till 4,2 år. Svenska Mässan Stiftelse ränteswappar hade per 2010-12-31 ett beräknat marknadsvärde på -30,8 Mkr. Bokfört värde är 0. Se vidare not 2 om risker och riskhantering.

Noter

Göteborg 2011-03-02

Roger Holtback
Ordförande

Göran Johansson

Bjarne Holmqvist

Jack Forsgren
Vice ordförande

Jan Hallberg

Rolf Wolff

Anneli M. Hulthén

Thomas Brunegård

Christel Armstrong
Darvik

Carin Kindbom
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2011-03-02

Bertel Enlund
Auktoriserad revisor

Bror Frid
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Svenska Mässan Stiftelse

ORGNR 857201-2444

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Svenska Mässan Stiftelse för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot stiftelsen, om skäl för entledigande föreligger eller om styrelseledamoten eller verkställande direktören på annat sätt handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Göteborg den 2 mars 2011

Bertel Enlund
Auktoriserad revisor

Bror Frid
Auktoriserad revisor



President and CEO's comments

New record-breaking year for the Swedish Exhibition & Congress Centre

I am very pleased to report an exceptionally strong year for the Swedish Exhibition & Congress Centre. Turnover rose to an all-time high of SEK 800 million - a milestone for the Group. Cash flow of SEK 116 million, operating profit of SEK 89 million, and profit after financial items of SEK 43 million were all at historically high levels.

2010 was in many respects a year of change for the Swedish Exhibition & Congress Centre. The first half of the year indicated weak economic growth, but the turning point came in mid-summer when growth increased dramatically. The major conferences in July and August boosted the meetings business and contributed to a strong upturn for both the restaurant and hotel businesses. This upturn was strengthened by business travel taking off in the late summer. Demand continued to increase during the autumn and winter and the Group's budget targets were not only met but exceeded. At the year-end we were able to proudly announce a total of 1,191,033 visits, a 4% increase on the previous year.

A planned change in management took place when Lennart Mankert, who had had operational responsibility for the Group for 22 years, retired and I was entrusted with the post of President and CEO on 1 August. This change of President does not alter the Group's principal objective of profitable growth, combined with the foundation's task of promoting the West Swedish economy.

As part of the continued development of the Swedish Exhibition & Congress Centre to becoming one of the



foremost meeting venues of the future, we initiated reviews of all the Group's businesses in the autumn, focusing on sales, facilities development and product development. Our main strength is our integrated business model combined



Göteborg Book Fair



TUR



Logistics & Transport

with our unique and central location. Operating a hotel, restaurants, trade fairs, exhibitions and conferences under one roof, has proved to be a model for success. This model applies not only to our core businesses, but also to our continued efforts to be one of the world's leading meeting venues. Today customers buy a destination, not just a facility. Cooperation is absolutely crucial for success.

We are therefore partners in the Sustainable Gothenburg project, where we work jointly with Göteborg & Co, the City of Gothenburg and MCI aiming to make Gothenburg one of the world's three leading destinations for environmentally sustainable meetings by 2013.

Part of the action plan is an investment in green electricity. As from 2011 we will meet the whole Group's electricity requirements with wind energy, reducing our annual CO₂ emissions by 2,683 tonnes.

We are also focusing on environmental and technological initiatives. Another important objective for the Swedish Exhibition & Congress Centre is promoting diversity. We want to work towards a society in which everyone has equal value and the labour market is open to everyone, regardless of ethnic or cultural background. Our staff represent 27 nationalities, enhancing – our international capability, particularly with regard to languages and an understanding of foreign cultures. This is a big asset as the Swedish Exhibition & Congress Centre had visitors from over 128 different nations in 2010.

Spin-off effect in Gothenburg

According to the Swedish Tourism Research Institute, the Swedish Exhibition & Congress Centre generated an increase in purchasing power of over SEK 2 billion for

Gothenburg in 2010. We are therefore, along with Liseberg amusement park, the strongest engine for the local visitor industry.

Triple Tower

In December the board of directors decided to continue with the Triple Tower project by applying for planning permission.

With this step, we are now in the intensive final phase of planning and budgeting for the Swedish Exhibition & Congress Centre's largest ever investment. The construction of a third hotel tower and additional storeys to the centre tower (currently the East Tower) would increase our capacity by around 500 rooms to over 1,200 rooms, making us one of Europe's largest hotels. We hope to begin construction in autumn 2011 with the new hotel opening in 2014.

To sum up, I am incredibly proud and pleased to be able to present a business plan that breathes, energy, innovation, determination, strength and the future.

The Group's principal objective is and will remain profitable growth. This is also the means of living up to our mission of promoting the interest of trade and industry in the western part of Sweden and furthermore to increase the economic impact of tourism on the city of Gothenburg. This strategy entails offering world-class meetings and gradually establishing ourselves as a leading meeting venue. Not only in the Nordic region, nor just in Europe. Our ambition is global.

Carin Kindbom
President and CEO



My Dog



TUR



The Swedish Society of Medicine's Annual meeting and exhibition

Five-year summary

	2010	2009	2008	2007	2006
Summary income statements (SEKm)					
Operating income	800	785	794	783	788
Operating expenses	-711	-717	-718	-693	-716
Operating profit	89	68	76	90	72
Net financial items	-46	-41	-45	-48	-40
Profit after financial items	43	27	31	42	32
Tax	-13	-7	-4	-14	-10
Net profit for the year	30	20	27	28	22
Summary balance sheets (SEKm)					
Intangible assets	7	4	5	5	3
Property, plant and equipment	1,361	1,375	1,398	1,353	1,316
Financial assets	14	15	9	9	21
Inventories and current receivables	131	116	136	115	127
Cash and cash equivalents	117	52	5	15	11
Total assets	1,630	1,562	1,553	1,497	1,478
Equity	323	293	273	246	218
Provisions	184	166	149	140	122
Non-current liabilities to credit institutions	920	920	918	919	956
Current liabilities	203	183	213	192	182
Total equity, provisions and liabilities	1,630	1,562	1,553	1,497	1,478
Trade fairs and events					
Number of own events	18	21	21	19	28
Number of other events	19	18	20	31	23
Number of exhibitors	6,095	6,674	6,877	7,124	7,472
Number of visitors	576,132	579,606	659,743	650,106	730,928
Conference person days	331,742	307,844	237,164	252,014	238,825
Area sold, sq.m.	159,282	173,312	198,073	194,412	213,752
Hotel business					
Room nights sold	186,852	171,705	186,656	189,458	190,491
Occupancy rate, %	72.7	66.8	72.4	73.7	74.1



IDA & BAD



Scanautomatic/Processteknik



Gothenburg Boat Show

Key financial ratios

	2010	2009	2008	2007	2006
Margins					
EBITDA margin, %	19.0	16.6	16.9	18.6	16.5
EBT margin, %	5.3	3.5	3.9	5.4	4.0
Interest coverage ratio, times	2.0	1.6	1.7	2.0	1.7
Return on capital					
Return on operating capital, %	7.5	5.6	6.3	7.5	6.1
Return on capital employed, %	6.7	5.6	6.3	7.0	6.3
Return on total capital, %	5.4	4.5	5.1	5.8	5.3
Capital structure					
Equity, SEKm	323	293	273	246	218
Equity as a percentage of operating capital, %	27.1	24.0	22.5	20.7	18.4
Equity ratio, %	19.8	18.8	17.6	16.4	14.7
Cash flow					
Cash flow from operating activities, SEKm	116	96	94	108	89
Personnel					
Average number of employees	564	553	568	520	473
Employee satisfaction index	4.35	4.37	4.39	4.24	4.13
Spin-off effect in Gothenburg, SEKm	2,046	2,127	2,152	2,402	2,478

Definitions of key ratios

EBITDA MARGIN: Earnings before interest, tax, depreciation and amortization as a percentage of net sales.

EBT MARGIN: Earnings before tax as a percentage of net sales.

INTEREST COVERAGE RATIO: Profit after net financial items plus financial expenses divided by financial expenses.

RETURN ON OPERATING CAPITAL: Operating profit as a percentage of average operating capital.

RETURN ON CAPITAL EMPLOYED: Operating profit plus financial income as a percentage of average capital employed.

RETURN ON TOTAL CAPITAL: Operating profit plus financial income as a percentage of average total assets.

EQUITY RATIO: Equity divided by total assets as at the reporting date.

OPERATING CAPITAL: Total assets less cash and cash equivalents, financial assets and non-interest-bearing liabilities.

CAPITAL EMPLOYED: Total assets less non-interest-bearing liabilities (including deferred tax liabilities).

Mässprogram 2011

6-9 jan	MyDOG	21-24 maj	Heart Failure Congress 2011
19-22 jan	Automässan	25-27 maj	Logistik & Transport
26-27 jan	easyFairs IT-mässor	25-26 maj	CLEAN Service & Supply
31 jan	Brobyggardagen 2011	26-27 maj	Svenskt Näringsliv - Framtidsmötet 2011
5-13 feb	Båtmässan	3-5 juni	Yoga Games
24-27 feb	EuroHorse	14-18 juni	ISSLS - International Society for the Study of the Lumbar Spine
26-27 feb	Sci Fi	23-26 juni	IATA Schedules Conference
3-4 mars	Ung Företagsamhet	26-29 juni	EAS 2011 - European Atherosclerosis Society Annual Congress
5-6 mars	Köpa hus utomlands	3-6 sept	ESPEN 2011 - 33rd Congress of Clinical Nutrition and Metabolism
8-11 mars	ScanBygg	7-8 sept	easyFairs Fastighetsmässa
8-11 mars	Byggmaskiner	8-9 sept	SurgiCON - 1st World Congress on Surgical Training
14-16 mars	Mötesplats GOLF	12-16 sept	ISABE 2011 International Society for Airbreathing Engines
15-17 mars	Energiutblick 2011	13-14 sept	easyFairs Fast Food & Café
16-17 mars	easyFairs Elektronik	22-25 sept	Bok & Bibliotek
18-20 mars	Folkpartiets kommunala riksmöte 2011	5-6 okt	Material Fusion
24-27 mars	TUR	24-25 okt	Arkitekturmässa
1-2 april	Ortopedteknik	27-30 okt	Hem & Villa
4-5 april	SDC - Scandinavian Developer Conference	31 okt-1 nov	Mötesplats Skola
5-7 april	Vitalis	10-12 nov	Kunskap & Framtid
5-7 april	Leva & Fungera	15-17 nov	Kvalitetsmässan 2011
10-12 april	TandhygienistDagarna 2011	3-4 december	Fitnessfestivalen
14-15 april	Skolsköterskekongress 2011		
15-17 april	Baby & Barn		
2-3 maj	Särskolans Rikskonferens 2011		
9-13 maj	Elfack		



SVENSKA MÄSSAN

 THE SWEDISH EXHIBITION & CONGRESS CENTRE

412 94 Göteborg. Tel: 031-708 80 00. Fax 031-16 03 30.
 Besöksadress: Mässans Gata/Korsvägen. www.svenskamassan.se
 E-post: infomaster@svenskamassan.se